



DIPLOMADO

COSTOS ESTRATÉGICOS

PARA LA TOMA DE DECISIONES GERENCIALES



**UNIVERSIDAD CATÓLICA
SANTO TORIBIO DE MOGROVEJO**
Chiclayo - Perú

Escuela de Contabilidad

CONTRIBUYENDO CON EL DESARROLLO EMPRESARIAL

• PRESENTACIÓN

La Escuela de Contabilidad tiene como misión formar líderes empresariales íntegros e innovadores que impulsen, mediante un alto nivel de capacitación, la creación de una nueva realidad.

En cumplimiento con dicha misión, la Escuela de Contabilidad, a través del Programa de Especialización de Costos Estratégicos para la toma de decisiones, brinda a los profesionales, empresarios y personas relacionadas con la empresa; la oportunidad de desarrollar capacidades gerenciales que les permiten mejorar su nivel de eficiencia en el trabajo o asumir puestos de mayor responsabilidad en una organización.

• BENEFICIOS DEL PROGRAMA

El Diplomado en **COSTOS ESTRATÉGICOS PARA LA TOMA DE DECISIONES** busca atender los siguientes objetivos:

- Que el participante comprenda y maneje los fundamentos básicos de la contabilidad de costos tomando en cuenta su utilidad en la gestión de la empresa.
- Orientar el uso de estas herramientas al contexto empresarial de los participantes.
- Desarrollar el conocimiento y manejo de las herramientas cuantitativas que permitan:
 - ▮ Un diagnóstico real de los negocios.
 - ▮ Una correcta evaluación económica de los costos para decisiones empresariales.
- Familiarizarse con las nuevas herramientas de Gestión alrededor de los Costos e Indicadores de Control.

• DIRIGIDO A

Profesionales vinculados con el área económica, académica, empresarial y profesiones afines, que por razón de su cargo tengan una participación activa, tanto en el Diseño e Implementación de los Sistemas de Costos, como en la toma de decisiones a partir de los mismos.



• CRONOGRAMA DE TRABAJO

Se inicia el 10 de julio, y se desarrolla a lo largo de 12 semanas.

Las sesiones se desarrollarán los sábados de 3:00 pm. a 10:00 pm.

**Reducir costos, maximizando la eficiencia
sin comprometer el potencial de crecimiento**

CERTIFICACIÓN

Los participantes que cumplen satisfactoriamente con los requisitos y normas del Programa reciben un Diploma como Especialista en Costos Estratégicos para la toma de decisiones, por la Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo.

METODOLOGÍA

- Implica técnicas de aprendizaje a través de sesiones de clase, y sesiones de cómputo, lecturas especializadas.
- Uso de la metodología de casos, con estudio de situaciones empresariales de la realidad nacional y del extranjero.

INVERSIÓN

La inversión total del Programa es de **S/. 2000 Nuevos Soles** por participante.

Incluye todos los materiales bibliográficos, sesiones, atenciones y certificación.

Los pagos se realizarán en el Banco de Crédito
Cta Cte. N° 305-1404935-0-69 (Moneda Nacional)



PROFESORES

SERGIO GÁLVEZ GARRO

Contador Público por la Universidad de Lima; es Magíster en Administración de Empresas por la Escuela de Administración de Negocios para Graduados (ESAN) y Diplomado en Tributación por la Universidad de Lima. Durante su trayectoria profesional ha ocupado cargos directivos de áreas operativas y normativas de la Superintendencia Nacional de Administración Tributaria, como Gerente Normativo de Recaudación, Intendente de Principales Contribuyentes Nacionales e Intendente Nacional de Desarrollo Tributario. Actualmente es catedrático del Programa de Magíster de ESAN, de los Programas de Posgrado y Maestría de la Universidad de Lima, y de la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas.

LOURDES FLORES NOÉ

MBA por la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC), Licenciada en Contabilidad por la Universidad del Pacífico (Lima-Perú) con cursos de especialización en Balanced Scorecard, Evaluación de Proyectos y Valorización de Empresas, en Universidad Católica de Chile, UPC y ESAN.

Experiencia ejecutiva y gerencial en empresas como Cosapi S.A., Papelera Unicel S.A., Inversiones Industriales Carolina-Overseas Perú, entre otras. Consultora asociada y catedrática en el pre grado de la Universidad de Lima, USIL y en el Post grado de Universidad San Ignacio de Loyola (USIL) y universidades al interior del país.

CÉSAR TORRES GÁLVEZ

Contador Público Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo. Post Grado en Contabilidad y Auditoría. Post Grado en Gestión estratégica de Costos. Past-Contador General de Costos Agroindustrial "Procesadora Campo Abierto" S.A. Se desempeña como Contador General de Costos en Comercial Molinera San Luis SAC. Es Asesor del Grupo Gasco: Reydinor, AGA Representaciones y Regional Distribuciones. Profesor de Contabilidad de Costos de la USAT.

FERNANDO MATEO YATACO

Contador Público Colegiado por la Universidad de Lima. Máster en Administración de Empresas por ESAN, cuenta con experiencia docente en cursos de Contabilidad de Costos y Presupuestos en la Universidad de Lima; expositor en eventos internacionales relacionados a temas de Gestión de Costos. Así mismo con capacitación en Auditoría en Londres (Inglaterra) por la National Audit. Office del Reino Unido, miembro de la Comunidad Académica de la Universidad de Lima y de la Escuela de Gestión y Economía Gerens. Actualmente es Director Asociado del Estudio Contable y Tributario Ramírez Enríquez y Asociados. Ex gerente de Administración Financiera de la Corporación Casa&Ideas, sucursal Chile; ex consultor por el BID y Banco Mundial con responsabilidad de proyectos en la ciudad de Tegucigalpa, entre otros.

CARLOS SAAVEDRA LÓPEZ

Especialista en Gestión Total de la Calidad AOTS-OSaka/Kyoto/Hiroshima/Kyushu, Japón. Experto en Administración de Plantas Industriales SNI/Carl Duisberg Gesellschaft Alemania - Países Andinos. Estudios de Maestría en Administración de Negocios (MBA) en la Universidad de Lima; Magíster en Banca y Finanzas por la Universidad de Lima. Consultor asociado de AM BUSINESS en temas de gestión de Costos y Proyectos; consultor asociado de la Sociedad Nacional de Industrias - CDL. Ingeniero Industrial por la Universidad de Lima, Gerente General CEISA SAC - Industria Metal Mecánica. Consultor empresarial en temas de Gestión.



ESTRUCTURA DEL PROGRAMA

➤ LA CONTABILIDAD DE COSTOS

- ▶ Contabilidad de Costos y Contabilidad Financiera.
- ▶ Diferencia entre Costo, Gasto y Pérdida.
- ▶ Elementos del Costo: Materiales Directos, Mano de Obra Directa y Costos Indirectos de Fabricación.
- ▶ Clasificación del Costo. Costos Variables y Costos Fijos.
- ▶ Rango Relevante de Producción.
- ▶ Costos del Producto y Costos del Período.
- ▶ El Estado de Costo de Producción y su relación con el Estado de Ganancias y Pérdidas y el Balance General.

➤ LOS SISTEMAS TRADICIONALES DE CÁLCULO DE COSTOS

- ▶ Costeo Real.
- ▶ Costeo Normal - Determinación de Tasas de
- ▶ Aplicación de los CIF Sobre y Sub Aplicación. Costeo Estándar.
- ▶ Costeo por Órdenes de Trabajo - Unidades Dañadas, Unidades Defectuosas. Efecto en el costo del producto.
- ▶ Costeo por Procesos - PEPS / PROMEDIO.

➤ SISTEMAS DE COSTOS BASADOS EN LA ACTIVIDAD

- ▶ El Proceso de Toma de Decisiones.
- ▶ Costeo por Absorción vs. Costeo Directo.
- ▶ Costo Volumen Utilidad / Punto de Equilibrio: Mono Producto y Poli Productos.
- ▶ Decisiones de Producto y capacidad de fabricación.
- ▶ Decisiones de Precios.
- ▶ Decisiones de Inversión.

➤ COSTOS RELEVANTES PARA LA TOMA DE DECISIONES

- ▶ El origen de los sistemas de costos basados en la actividad. Metodología del sistema ABC.
- ▶ Actividades, centro de actividades y centro de costos de actividad y las bases de reparto.
- ▶ La medición de desempeño y la mejora de la eficiencia empresarial. Análisis de actividades y procesos.
- ▶ La concepción e implementación del costeo ABC.

➤ PRESUPUESTO MAESTRO Y FLEXIBLE

- ▶ Naturaleza y Características.
- ▶ Proceso de elaboración del presupuesto.
- ▶ Uso de los estándares. Tipos de estándares.
- ▶ Variación de precio (costo) y eficiencia.
- ▶ Presupuesto de Ventas y Presupuesto de Ingresos.
- ▶ Presupuestos de Producción.
- ▶ Flujo de Caja Presupuestado.
- ▶ Estados Financieros Proyectados.

➤ GESTIONANDO ESTRATÉGICAMENTE LOS COSTOS

- ▶ Gestión Estratégica.
- ▶ Planeamiento Estratégico.
- ▶ Gestión Estratégica de Costos.
- ▶ Seis Sigma.
- ▶ Costos Kaizen.
- ▶ Modelo de Toma de Decisiones.
- ▶ Siete Pasos para la solución de Problemas.
- ▶ Planteamiento - Estrategia.
- ▶ Mapas estratégicos
- ▶ Balance Scorecard.

➤ LOS COSTOS Y LA TRIBUTACIÓN



UNIVERSIDAD CATÓLICA
SANTO TORIBIO DE MOGROVEJO
Chiclayo - Perú



Escuela de Contabilidad

César Rodríguez Gómez
crodriguez@usat.edu.pe
Elena Tapia
nathy1024@hotmail.com

Teléfonos 074 606200 Anexo 1171
Móvil 074 979939972
074 979325642
RPM #050441

➤ www.usat.edu.pe